



مركز شؤون المرأة - غزة  
Women's Affairs Center - Gaza

**تقرير حول:**

**التحديات والعراقيل التي تواجه المنظمات النسوية  
الحقوقية والتي تقودها نساء خلال الاستجابة  
الإنسانية أثناء الحرب على غزة (2023-2024)**





مركز شؤون المرأة - غزة  
Women's Affairs Center - Gaza

## تقرير حول:

التحديات والعراقيل التي تواجه المنظمات النسوية  
الحقوقية والتي تعودها نساء خلال الاستجابة الإنسانية  
أثناء الحرب على غزة (2023-2024)

## المحتويات:

3	تقديم
3	الخلفية والسياق
5	أهداف التقرير
5	المنهجية
5	التحديات والعراقيل
6	تحديات تتعلق بأماكن العمل
7	تحديات تتعلق بطواقم العمل (الموارد البشرية)
10	تحديات الحركة والتنقل
11	صعوبة الاتصال والتواصل
11	تحديات تتعلق بالجهات الرسمية
12	تحديات التمويل
13	مشاركة محدودة في المجموعات العنقودية
13	تحديات الأمن والسلامة
13	تحديات تتعلق بتدخلات المنظمات
14	تحديات تتعلق بالسيولة
15	التوصيات

## التحديات والعراقيل التي تواجه المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء خلال الاستجابة الإنسانية أثناء الحرب على غزة (2023-2024)

### تقديم:

يسعى هذا التقرير إلى الوقوف على أهم التحديات والعراقيل التي تواجه المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء في قطاع غزة، بهدف خلق بيئة تمكينية لهذه المنظمات وتعزيز دورها ودعم مشاركتها وقيادتها بشكل أفضل في الاستجابة الإنسانية أثناء الحرب على غزة (٢٠٢٣-٢٠٢٤)

تم إجراء هذا التقرير من قبل مركز شؤون المرأة، ضمن مشروع "تعزيز المشاركة الفاعلة وصنع القرار للنساء في عمليات الحد من/منع الصراعات في قطاع غزة"، ليكون بمثابة وثيقة مرجعية تسلط الضوء على التحديات التي تواجه المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء من أجل تعزيز دورها القيادي ومشاركتها في الاستجابة خلال الحروب والنزاعات وادماج النوع الاجتماعي في التدخلات الإنسانية، والذي يدعم بدوره توطین العمل الإنساني. المشروع بدعم وشراكة مع صندوق المرأة للسلام والعمل الإنساني و Women's Peace & Humanitarian Fund (WPHF).

يتضمن هذا التقرير خلفية مختصرة عن المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء كأحد مكونات المجتمع المدني، والحديث عن أهم التحديات التي تواجه هذه المنظمات، بما فيها الأضرار المتعلقة بالمباني وممتلكات المنظمة، وأيضا الصعوبات والعراقيل التي تواجه العاملين/ات فيها، ومن ثم تقديم مجموعة من التوصيات التي من شأنها تعزيز دور القيادي لها.

وبهذا الخصوص نتوجه بالشكر والتقدير لجميع المنظمات النسوية والتي تقودها نساء على دورهم الفاعل وسرعة استجابتهم خلال الحرب على غزة، ونخص بالشكر ممثلات المنظمات التي أعطتها جزءاً من وقتها للحديث معها والإدلاء برأيها.

### الخلفية والسياق:

استمر القصف الإسرائيلي على قطاع غزة من الجو والبر والبحر في معظم أنحاء قطاع غزة، مما أدى إلى وقوع المزيد من الضحايا المدنيين والتشريد وتدمير المنازل والبنية التحتية المدنية وأدى إلى كارثة إنسانية. منذ السابع من تشرين الأول، نزح ما يصل إلى 2 مليون شخص (أو أكثر من 90% من السكان) في مختلف أنحاء قطاع غزة، نصفهم من الإناث، حيث يتم إجبار العائلات على الانتقال بشكل متكرر بحثاً عن الأمان<sup>١</sup>. وتضطر العائلات إلى التنقل مراراً وتكراراً بحثاً عن الأمان.

تعرب المفوضية السامية لحقوق الإنسان (٢٠٢٤) عن قلقها العميق إزاء تأثير العمليات العسكرية الإسرائيلية المتصاعدة في غزة على منظمات المجتمع المدني الفلسطيني، فضلاً عن التهديدات المستمرة والترهيب الذي تواجهه هذه المنظمات من إسرائيل. في غزة، قُتل أو جرح أو اعتقل العديد من موظفي المنظمات غير الحكومية المحلية، كما نزح العديد من الموظفين عدة مرات، بما في ذلك خارج القطاع منذ ٧ أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٢٣. وإلى جانب بقية السكان في غزة، تم تهجير موظفي/ات منظمات المجتمع المدني لقد فقدوا أفراداً من عائلاتهم وأصدقائهم ومجتمعاتهم. إنهم يحاولون الاستمرار في العمل، في مواجهة تحديات هائلة، مع تدمير إسرائيل لجزء كبير من البنية التحتية المادية لمنظماتهم، بما في ذلك مكاتبهم وأصولهم.

تلعب منظمات المجتمع المدني في غزة دوراً حاسماً في توفير الخدمات الأساسية للسكان، وتتمتع بتاريخ طويل من الخدمة في المجتمع الفلسطيني، يعود تاريخه إلى نكبة عام ١٩٤٨ والاحتلال الإسرائيلي عام ١٩٦٧. وفي غياب حكومة فاعلة، تدخلت منظمات المجتمع المدني لتوفير الخدمات الأساسية مثل الرعاية الصحية والتعليم والرعاية الاجتماعية. وحتى بعد إنشاء السلطة الفلسطينية، واصلت منظمات المجتمع المدني لعب دور حيوي في سد الثغرات في تقديم الخدمات واستكمال جهود السلطة الفلسطينية. وقد أصبح هذا الدور أكثر أهمية منذ الانقسام الداخلي الفلسطيني في عام ٢٠٠٧، والذي أدى إلى تقسيم الأراضي الفلسطينية بحكم الأمر الواقع إلى الضفة الغربية وقطاع غزة<sup>٢</sup>

١. جهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، ٢٠٢٢. كتاب فلسطين الإحصائي السنوي، ٢٠٢٢. رقم ٢٣، رام الله - فلسطين.

وأظهر تقرير حديث صادر عن هيئة الأمم المتحدة للمرأة<sup>٦</sup> أن ٨٩٪ من منظمات العمل النسوية التي شملتها الدراسة قد تعرضت لأضرار لحقت بمكاتبها في غزة، مما أضر بقدراتها التشغيلية وخدماتها على المدى المتوسط إلى الطويل. ومن بين هؤلاء، تعرض ٣٥٪ منها لأضرار كاملة لجميع مكاتبهم. ووفقاً للمسح، تمكنت ٥٦٪ من مواصلة العمل بكامل طاقتها من حيث الموظفين، في حين أن ٤٠٪ تعمل بقدرة جزئية - وتواجه نقصاً في الموظفين. كما تشير هيئة الأمم المتحدة للمرأة (٢٠٢٤) إلى أن ٨٣٪ من المنظمات النسائية التي شملها الاستطلاع في قطاع غزة أعادت برمجة جهودها وأصبحت عاملة جزئياً على الأقل، مع التركيز بشكل أساسي على الاستجابة لحالات الطوارئ. وقد أبلغت جميع المنظمات التي شملتها الدراسة عن مخاوفها بشأن السلامة الجسدية لموظفيها، حيث قال ٧٦٪ منهم أنهم قلقون "إلى حد كبير". كما يشعر ٨٤٪ منهم بالقلق إزاء الصحة النفسية لموظفيهم وسلامتهم<sup>٧</sup>.

هذا التقرير يركز بشكل خاص على التحديات والصعوبات التي تواجه المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء في قطاع غزة بشكل خاص.

تساهم المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء في جهود التنسيق والاستجابة الإنسانية العاجلة بطرق ملموسة وفعالة، حيث يقدمون دعماً محورياً في مجالات المساعدة القانونية، والدعم النفسي والاجتماعي، والوقاية من العنف القائم على النوع الاجتماعي، والحماية، والمأوى، وإعادة الإدماج، والمساعدات النقدية، وسبل العيش. وهم يقومون بذلك من خلال قاعدتهم الواسعة وتواصلهم على نطاق واسع مع المجتمعات المحلية، مما يمكنهم من الوصول إلى المجموعات الأكثر تهميشاً، بمن فيهم النساء ذوات الإعاقة<sup>٣</sup>. كما تعمل هذه المنظمات على ضمان أن تسترشد استراتيجيات التخطيط والاستجابة الإنسانية بأصوات الفلسطينيين بمن فيهم النساء والفتيات، ومراعاة منظور النوع الاجتماعي<sup>٤</sup>. كشفت شبكة المنظمات الأهلية عن الأضرار الجسيمة التي لحقت بالبنية التحتية والموارد البشرية والقدرات المالية لمنظمات المجتمع المدني، فقد أدى العدوان الإسرائيلي إلى تدمير المكاتب والمرافق والمعدات، مما تسبب في اضطرابات كبيرة في تقديم الخدمات والتحديات التشغيلية، كما فقدت العديد من المنظمات موظفين ومتطوعين وأعضاء مجلس إدارة، وقد تأثرت الموارد المالية بشكل كبير، كما تكافح العديد من المنظمات لتأمين التمويل والحفاظ على العمليات<sup>٥</sup>.



٢. المنظمات التي تقودها النساء الفلسطينيات يجب أن تكون في طليعة الاستجابة الإنسانية في غزة والضفة الغربية، بيان صحفي صادر عن هيئة الأمم المتحدة للمرأة، يونيو ٢٠٢٤.

٤. UNWomen Gender Alert – June 2024.

٥. Initial Rapid Assessment of CSOS in Gaza Strip. PNGO, MAY, 2024.

٦. UNWomen Gender Alert – June 2024.

٧. UNWomen Gender Alert – June 2024.

## التحديات والعراقيل:

تواجه المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء العديد من التحديات والعراقيل التي تؤثر على قدرتها التشغيلية وتعيق استمرار قيامها بدورها بالشكل الذي اعتادت عليه قبل الـ ٧ أكتوبر. تواصلنا مع عدد من المنظمات النسوية الحقوقية والمنظمات التي تقودها نساء لسماع أصواتهن والوقوف على أهم التحديات والصعوبات التي تواجه عملهن خلال الحرب على غزة (٢٠٢٣\_٢٤)، وقد تمكنا من حصر مجموعة من التحديات والعراقيل حتى تاريخ اصدار هذا التقرير.



## أهداف التقرير:

١. فهم التحديات والعراقيل التي تواجه عمل المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء خلال الحرب على غزة.
٢. الوقوف على أهم الصعوبات التي تواجه العاملين/ات في المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء.
٣. تقديم توصيات إلى أصحاب العلاقة، بما في ذلك وكالات الأمم المتحدة والجهات المانحة حول كيفية تعزيز دور المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء ومشاركتها في الاستجابة الإنسانية.

## المنهجية:

استخدم التقرير المنهج الكيفي، مع التركيز بشكل أساسي على التحديات والعراقيل التي تواجه المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء خلال الحرب على غزة، وقدراتها الحالية في الاستجابة للأزمة. تم جمع البيانات النوعية من خلال إجراء مقابلات مع عدد من ممثلات المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء، ومناقشات داخل مجموعة العمل المركزة مع عاملات في المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء. بالإضافة إلى مراجعة الأبحاث والتقارير التي صدرت عن منظمات دولية أو محلية.

تم إجراء مقابلات مع ممثلات المنظمات التالية وجهاً لوجه ومن خلال مكالمات جوال أو واتس أب أو من خلال الإجابة على الأسئلة المقترحة بشكل مكتوب أو عبر تسجيل صوتي: مركز الأبحاث والاستشارات القانونية والحماية للمرأة، جمعية الثقافة والفكر الحر، جمعية عايشة لحماية المرأة والطفل، جمعية وفاق لرعاية المرأة والطفل، مركز البرامج النسائية رفح، جمعية الدراسات النسوية الفلسطينية، وملتقى إعلاميات الجنوب، جمعية العطاء، ومركز شؤون المرأة.

تنظيم مجموعة نقاش مركزة، مع (٧) موظفات عاملات في مجالات مختلفة لدى المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء.

تنظيم لقاء تشاوري عبر تقنية زوم لمناقشة أهم نتائج التقرير مع مجموعة من ممثلات المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء، وأخذ توصياتهن.

المنظمات تحملت تكاليف الإيجار، وتكاليف تأثيث المكان، وتكاليف النقل، وتكاليف تزويد المقرات بالطاقة والانترنت، وتكاليف توفير مستلزمات العمل من أجهزة ومعدات، وأي تكاليف أخرى، وللأسف اضطرت إلى تركها أو أخذ جزء منها والبحث عن مكان (مقر) آخر بسبب أوامر الإخلاء، أو بسبب اجتياح المنطقة نفسها كما حدث مع محافظة رفح.

المقرات البديلة التي تعمل من خلالها المنظمات لا تشكل بيئة عمل ملائمة، من حيث المكان، من حيث الاستقلالية والخصوصية، من حيث الأمان، ولا حتى من حيث قربها من أماكن سكن (النزوح) الموظفين/ات. كما يوجد مقرات تجمع بين مكان للعمل ومكان لنزوح عدد من الموظفين/ات.

\* " تم تجهيز مقر للعمل في وسط مدينة رفح منذ بداية العام، وللأسف أجبرنا على تركه تحت القصف. أيضا تم ترك مقرنا في دير البلح بسبب أوامر الإخلاء. النزوح من مكان لمكان متعب، والمقرات الجديدة لا تتوفر فيها الخصوصية وغير ملائمة كثيراً للعمل".<sup>8</sup>

واجهت المنظمات تحديات كبيرة في الوصول إلى البيانات والمعلومات الخاصة بها، وخاصة في الأشهر الأولى للحرب، وهذا كان له تأثيره على قدرة المنظمات على التواصل مع فئاتها المستهدفة، مما اضطرها إلى تجميع بيانات ومعلومات حديثة.

## تحديات تتعلق بأماكن العمل:

تعرضت مقرات عدد كبير من المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء للتدمير بشكل كامل أو جزئي من خلال استهدافها بشكل مباشر أو نتيجة لاستهداف العمارات والأبراج التي تتواجد فيها هذه المقرات، أو بسبب قصف أهداف مجاورة. هذه المقرات التي كانت تستخدمها المنظمات كمراكز تشغيلية لتقديم خدماتها وأداء رسالتها في المجتمع.

أيضاً هناك صعوبة في الوصول إلى مقرات المنظمات التي تضررت بشكل جزئي أو حتى التي لم تتضرر حتى تاريخ انجاز هذا التقرير، فهي تقع في مناطق مصنفة بالخطيرة من قبل الاحتلال، يصعب الوصول إليها، كما تعرض عدد كبير منها للنهب والسرققة، باستثناء المنظمات التي تتواجد في محافظة دير البلح/ المحافظة الوسطي ولم يلحق بها ضرر، وهي قليلة جداً. الحاق الضرر بمقرات المنظمات لا يتوقف عند تدمير مكاتبها ومقراتها وإنما يمتد ليشمل خسارة لإرث المنظمات وتاريخها، فقدان للأصول والأجهزة والمعدات والأوراق والمسندات الإدارية والمالية والتقارير، وغيرها من مقومات العمل والتي بالضرورة غيابها سيؤثر سلباً على قدرات المنظمات التشغيلية وسرعة الاستجابة وخدمة فئاتها بكفاءة وفعالية كما قبل ٧ أكتوبر.

أجبرت المنظمات على استئجار أماكن (مقرات) بديلة للعمل من خلالها، بتكاليف إيجار مرتفعة جداً، أجره المقر لشهر واحد تساوي أجره المقر لسنة في الوضع العادي.



عدد كبير من الموظفين/ات اختبروا/ان فقدان، والفقدان المتعدد، (زوج/ة، أب، أخ/ات، أم، أب، أصدقاء، زملاء)، وهذا كان ولا زال له تأثيره السلبي على حالتهم النفسية والعاطفية، وقدرتهم على مواصلة العمل. احدى موظفات مركز شؤون المرأة فقدت ٩ من أقارب الدرجة الأولى لها، وأخرى من مركز الأبحاث والاستشارات القانونية والحماية للمرأة فقدت ٦٠ شخص من عائلتها، وغيرهم/ان كثير.

\* "نصف الموظفين/ات فقدوا منازلهم بالكامل، جزء منهم تضررت بيوتهم بشكل جزئي. منهم من فقدوا أقاربهم درجة أولى. احدى الموظفات فقدت ٦٠ شخص من عائلتها، خمس موظفات أُجبروا على مغادرة القطاع".<sup>٩</sup>



## تحديات تتعلق بطواقم العمل (الموارد البشرية):

لا نبالغ عندما نقول بأنه لا توجد منظمة نسوية حقوقية أو منظمة تقودها نساء في قطاع غزة تعمل بكامل طاقتها البشرية خلال الحرب على غزة.

غالبية موظفي/ات المنظمات الحقوقية النسوية والمنظمات والتي تقودها نساء، هم/ان نزحوا/ان لأكثر من مرة، يتواجدون في أماكن بعيدة عن عائلاتهم/ان أو بعضاً منهم، بعيدة عن الأصدقاء، غير قادرين/ات على التواصل بشكل مستمر معهم، ولو حتى عبر الجوالاات او الانترنت، وهذا يخلق توترات في العلاقات، ويتسبب في حدوث ضغوطات نفسية واجتماعية تؤثر على الموظفين/ات وأدائهم ومع ذلك يستمررون بالعمل بسبب شعورهم العالي بالإنسانية، والتعاطف مع الآخرين، والالتزام العميق تجاه خدمة الآخرين، كما يوفر العمل في الخطوط الأمامية فرصة ملموسة للمساعدة وفرصة لإحداث فرق في حياة المتضررين.

فقدت كثير من المنظمات أعضاء من طواقمها، كما أصيب الكثير منهم بجراح، وهذا بالتأكيد سيترك فراغاً لدى المنظمات وخاصة عندما نتحدث عن الطواقم الإدارية والمسؤولة عن تنفيذ البرامج والمشاريع والتي تملك الخبرة والمعرفة ويصعب إيجاد بدائل لها وخصوصاً خلال فترة الحرب.

سافر عدد من الموظفين/ات إلى الخارج خلال الحرب هرباً من الموت الذي يلاحق الجميع هنا في غزة، ليمكثوا في جمهورية مصر العربية أو أي بلد عربية أو أجنبية أخرى اعتقاداً منهم/ان بأن الحرب ستنتهي بعد بضعة أيام لينتهي بهم الأمر الآن إما موظفين/ات يعملون عن بعد لصالح المنظمة، أو تركوا العمل لدى المنظمات لأسباب خاصة أو بسبب قرارات خاصة بالمنظمات خلال فترة الحرب والتي تمنع استمرار عملهم بالطريقة السابقة (قبل ٧ أكتوبر)، وهذا بالتأكيد خسارة للكفاءات العاملة في المنظمات وتعطيل لعمل المنظمات وتأخير استجابتها الإنسانية وتدخلاتها خلال الحرب، والتأثير سلباً على قدراتها التشغيلية، وخاصة عندما يتعلق الأمر بالكوادر الأساسية للمنظمات وخاصة مدراء هذه المنظمات.

\* "أنا منفصلة عن زوجي وأولادي الذكور بسبب النزوح، هم في الشمال وأنا في الجنوب، أنا في حالة خوف وقلق مستمر، قلبي يدق على مدار الساعة"<sup>10</sup>

قامت المنظمات الدولية التي بدأت العمل في قطاع غزة خلال الحرب وغيرها من المنظمات الأممية والدولية الموجودة بتوسيع عملها، وكثير منها من أخذ بالتنفيذ مباشرة وليس من خلال الشركاء المحليين، الأمر الذي تطلب استقطاب عدد كبير من الموظفين/ات من بينهم موظفي/ات المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء، وتقديم عروض مالية مغرية لهم، وهذا ساهم في هجرة الكفاءات وذوي/ات الخبرة في وقت تعتبر المنظمات النسوية والتي تقودها نساء في أشد الحاجة لهم، كما أن خروجهم يترك فجوة من الصعب جسرهما بسرعة.

كثير من هذه المنظمات الدولية لم يجري تغييراً يذكر على رواتب موظفي/ات المشاريع التي يدعمونها، وعند إجراء مقارنة بين الرواتب التي تدفعها ورواتب موظفي/ات المنظمات المحلية نجد فرقاً كبيراً ويجعل المنظمات المحلية غير قادرة على الاحتفاظ بالموظفين/ات وخاصة أثناء الحرب.

عدم توفر حضانات ورياض أطفال بسبب الحرب لاستيعاب الأطفال الصغار فيها فترة خروج أمهاتهم للعمل شكل تحدياً كبيراً لهن وخاصة اللواتي أنجن أثناء الحرب، هؤلاء الأمهات الموظفات كان خروجهن للعمل تحدي في حد ذاته، مطلوب منهن من ناحية اقناع من حولهن بضرورة العمل في هذه الظروف وترك الأطفال، ومن ناحية أخرى البحث عن من يقدم الرعاية لأطفالهن

خلال ساعات العمل. هذا كله يضع الأمهات الموظفات في حالة قلق دائم على أطفالهن والأسرة في ظل استمرار القصف وعدم وجود مكان آمن، كما يضع أسـرهـن في حالة قلق دائم عليهن حتى يعدن من العمل.

النزوح المتكرر للموظفين/ات وعائلاتهم وانشغالهم في تدبير أمور وتفصيل الحياة الصعبة، ويسبب لهم/ان الاجهاد والتعب ويستنزف طاقتهم ويؤثر على أدائهن. غالباً ما لا يتواجد مقر المنظمة في نفس المحافظة التي نـزح إليها غالبية الموظفين/ات، مما يكلف الموظف/ة جهداً ومالاً للوصول إليها يومياً، وخاصة في ظل نقص وسائل المواصلات واللجوء الي الوسائل التقليدية وازدحام الطرق والشوارع.

يمر الموظفين/ات خلال الحرب بتجارب حياتية صعبة ويقومون بمهام ومسؤوليات عديدة مختلفة عن ذي قبل وأيضاً بأدوات وإمكانات بسيطة تكلفهم وقتاً وجهداً وتؤثر على وضعهم/ان النفسي وتجعلهن في حالة تعب وإنهاك كما تقول أحد الموظفات، وتؤثر على قدراتهن.



يتواجد عدد من مجالس إدارة المنظمات النسوية والمنظمات التي تقودها نساء خارج قطاع غزة، الأمر الذي يعيق عملية اتخاذ القرارات على مستوى الإدارة العليا، ويزداد الأمر صعوبة عندما يتعلق الأمر برئيسة مجلس الإدارة وأمينة الصندوق والأشخاص المخولين بالتوقيع. ويمثل غياب مجلس الإدارة خسارة كبيرة لهذه المنظمات في القيادة والخبرة، حيث يلعب أعضاء مجلس الإدارة دوراً حاسماً في تحديد التوجهات والإشراف على عمليات المنظمات المجتمعية المدني<sup>12</sup>. الحقيقة رغم هذا التحدي استطاعت المنظمات إيجاد البدائل لتسهيل عملها بما لا يؤثر على الوضع القانوني لها.

كما تعطلت رواتب الموظفين بسبب التوترات الأمنية والاضطرابات المالية التي صاحبت الحرب على غزة.

وكانت البنوك والمنظمات المالية في كثير من الأحيان مغلقة أو تعمل بقدرة محدودة، مما يجعل من الصعب على منظمات المجتمع المدني الوصول إلى الأموال ودفع رواتب موظفيها في الوقت المحدد. وتسبب هذا التعطيل في دفع الرواتب في حدوث ضائقة مالية للعديد من الموظفين وأسره<sup>13</sup>.

\* " هناك عدد من الموظفين/ات تركوا لأن المنظمات الدولية أصبحت تنفذ مشاريعها مباشرة في الميدان بنفسها، وتدفع رواتب عالية جداً بالذات للكفاءات. خسرتنا بصراحة كفاءات كثيرة عندنا سواء إدارية أو فنية. كل المنظمات تعاني من ذلك، لأنه مش من المنطق إنه المنظمات الدولية تشتغل هي بنفسها، هذه المنظمات ما بتعرف شوظروف الناس ولا طبيعة التدخلات، بالتالي وتأخذ كوادرننا عشان تشتغل<sup>11</sup>!

تشغيل موظفين/ات جدد ليست بالعملية السهلة، سواء من جهة عملية الاستقطاب والتوظيف، وصعوبة الالتزام بجميع الإجراءات اللازمة، ومن جهة أخرى نقص عدد المتقدمين/ات المؤهلين للوظائف. كما تواجه المنظمات صعوبة في العثور على أو الاحتفاظ بموظفين/ات مؤهلين/ات ومتخصصين/ات في المجالات المطلوبة وقت الحروب والأزمات (الدعم النفسي الاجتماعي، والقانون، وحقوق الإنسان، خاصة في المناطق التي تعاني من نزاعات طويلة الأمد.



١١. مقابلة مع الأستاذة/ بثينة صبح المديرية التنفيذية لجمعية الوفاق لرعاية الأم والطفل في رفح.

١٢. Initial Rapid Assessment of CSOS in Gaza Strip. PNGO, MAY, 2024.

١٣. المرجع السابق.

نقص وسائل المواصلات، وارتفاع تكلفتها يحد من حرية حركة الموظفين/ات، ويكلفهم الوقت الكثير للوصول إلى أماكن عملهم/ن، ويحد من قدرة المنظمات على الوصول إلى مســـتفيديها وتقديم الخدمات الإنسانية بسهولة.

\* " موظفينا/تنا يعانون كثيراً من التنقل بين مخيمات النزوح، لم يتم امدادنا بالوقود من قبل الوكالات الأممية لأنهم يشترطون أن تكون المنظمات تقدم خدمات (انقاذ الحياة) للإمداد. نوفر مواصلات بالحد الأدنى بما يتناسب مع ما هو مرصود للمواصلات في المشاريع. غلاء أسعار الوقود يجعل العمل مع مكاتب التاكسيات أمر مكلف جداً والأزدحام الشديد يزيد ساعات التنقل وتكلفتها"<sup>15</sup>



## تحديات الحركة والتنقل:

يشكل التنقل والحركة واحدة من التحديات التي تواجه عمل المنظمات النسوية والتي تقودها النساء. عدد قليل وقليل جداً من هذه المنظمات من استطاع الحصول على وقود من خلال شركائها من المنظمات الدولية والأممية.

تجد المنظمات صعوبة في تأمين احتياجات النقل لموظفيها وأيضاً لتسهيل تقديم الخدمات للمستفيدين/ات. ويعود ذلك بشكل أساسي إلى نقص إمدادات الوقود، وتضرر الطرق والبنية التحتية، وتضرر وسائل النقل. والاضطرار على استخدام وسائل نقل قديمة كالعربات التي تجرها الحيوانات والشاحنات وغيرها من الطرق التقليدية.

وسائل المواصلات المتوفرة غير مناسبة، ومعظمها لم يعتاد الموظفين/ات على استخدامها بل هن مضطرات لها لعدم توفر وسائل المواصلات العادية وأيضاً لتجنب المشي لمسافات طويلة والذي قد يستغرق ذلك أكثر من ساعتين. كما أن الملابس التي ترتديها غالبية الموظفات تحول دون الاستخدام اليسير لهذه الوسائل، كما تتسبب هذه الوسائل وخاصة العربات التي تجرها الحيوانات إلى اتلاف الملابس وتمزيقها وتعريض النساء للإجراج أمام الآخرين.

\* " في الحرب اضطررنا نركب على الكارة (العربة التي يجرها حمار أو حصان)، أكثر من مرة جلبابي يتمزق، تعودنا على ذلك لا يتوفر سيارات، والمشهي ينهكنا ويكلفنا كثيراً من الوقت"<sup>14</sup>. "رحلة الذهاب إلى العمل والعودة إلى البيت رحلة معاناة"

نقص الوقود وارتفاع أسعاره زاد من تكاليف التنقل وخاصة بين المحافظات، وحتى داخل المحافظة نفسها، فقد يكلف المنظمة حضور اجتماع واحد في محافظة أخرى أكثر من ١٠٠ دولار. أيضاً نقل بضائع أو طرود غذائية وغير غذائية وتوزيعها قد يكلفك أكثر من سعر البضائع نفسها.

١٤. أحد الموظفات المشاركات في المجموعة المركزة.

١٥. مقابلة مع الأستاذة/ سحر ياغي، مركز الدراسات النسوية الفلسطينية.

## صعوبة الاتصال والتواصل:

يشهد قطاع غزة انقطاعاً للتيار الكهربائي، بعدما قطعت السلطات الإسرائيلية إمدادات الكهرباء ونفاد احتياطات الوقود من محطة توليد الكهرباء الوحيدة في القطاع، ولا يزال انقطاع الاتصالات ونفاد الوقود الصناعي يعوقان جهود العاملين/ات في مجال تقديم المساعدات الإنسانية، بالإضافة إلى ضعف شبكات الانترنت وعدم وصولها للعديد من المنظمات.

تواجه المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء صعوبة في التواصل مع موظفيها/اتها بسبب ضعف شبكات الاتصالات وخاصة شبكة جوال وايضاً بسبب انقطاع شبكات الانترنت وخاصة في الأشهر الأولى للحرب، انقطاع شبكات الاتصال والانترنت تؤثر على قدرة المنظمات على الوصول والتواصل مع موظفيها/اتها وكذلك مع فئاتها المستهدفة.

انعدام الأمن والأمان واستمرار عمليات القصف والهدم في كل مكان يجعل من الصعب على المنظمات الوصول إلى أماكن تنفيذ التدخلات ومراكز الإيواء التي تحتاج إلى الدعم والمساعدة، بالإضافة إلى أضرار البنية التحتية المستمرة والتي تعيق عملية التواصل والتنسيق بين المنظمات.

## تحديات تتعلق بالجهات الرسمية:

المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء هي منظمات مرخصة لدى الجهات الرسمية كجمعيات أهلية عثمانية أو شركات غير ربحية.

انتهت صلاحية اعتماد التوقيع البنكية للمنظمات، نتيجة استمرار الحرب، ودخولها الشهر العاشر، مما يُعطل عملياتها المالية، ويمنع عملية التسجيل الطبيعي للشركات المالية لها. تجديد اعتماد التوقيع من قبل وزارة الداخلية في رام الله على الحسابات البنكية يتم كل ثلاثة شهور، تجديد الاعتماد له اجراءاته الخاصة والتي قد تستغرق وقتاً (أسبوع \_ أسبوعين). كما يشترط البنك الحصول على نسخة ورقية معتمدة من الداخلية ويرفض أي نسخة عبر الفاكس او الايميل، الأمر الذي يتطلب تفويض أشخاص في رام الله للقيام بذلك. كل هذا يعرقل عمل المنظمات ويعيق تنفيذها لتدخلاتها ومشاريعها الإنسانية الطارئة، كما يعطل صرف دفعات الموردين ويؤثر على العلاقة معهم في المستقبل.

أيضاً خلال الحرب انتهت صلاحية مجالس ادارة عدد من المنظمات، وأصبحت القدرة على تجديد مجالس الإدارة صعباً، الأمر الذي قد يؤثر على عملية اتخاذ القرارات داخل المنظمة.

أيضاً المنظمات المرخصة كشركات غير ربحية، تواجه تحديات أخرى من خلال تبعيتها لوزارة الاقتصاد. سياسة الوزارة في التعاطي مع هذه الشركات غير الربحية أثرت سلباً عليها، وخاصة في ظل انقطاع الاتصالات وضعف الانترنت والذي لم يتم مراعاته من قبل الجهات الرسمية، فحتى يتم صرف منح المشاريع المقدمة من هذه المنظمات يجب مخاطبة وزارة الاقتصاد، ومن ثم تقوم وزارة الاقتصاد بمخاطبة الوزارة المختصة كوزارة شؤون المرأة أو وزارة التنمية الاجتماعية للموافقة ومن ثم تخضع لموافقة مجلس الوزراء. هذه الإجراءات طويلة ومتعبة للمنظمات كما يقولون في الوضع العادي، فكيف سيكون ذلك في ظروف الحرب<sup>16</sup>.

## تحديات التمويل:

تمويل التدخلات الإنسانية هو تمويل معتمد على المشاريع قصيرة المدى والتي تصل في أحسن أحوالها إلى ٦ شهور، الأمر الذي لا يتلاءم مع الحالة الفلسطينية من حيث أنها تعيش في حالة أزمة وصراع طويل وأيضاً بسبب استمرار الحرب إلى ما يقارب العام.

لم يتم إحداث تغييرات جوهرية على إجراءات ومتطلبات التمويل لدى كثير من الممولين، بما فيها نماذج طلبات المنح، وأيضاً الوثائق المرافقة لذلك، والتقارير المطلوبة وغيرها بما يتلاءم مع حالة الحرب والنزوح المستمر للمنظمات وللعاملين/ات فيها، وأيضاً نتيجة لعدم توفر الكهرباء والانترنت.

لم يطرأ أي تغيير على حصة التمويل التي تقدم للمنظمات من قبل بعض المانحين على الرغم من التغيير الكبير في حالة الفئات المستهدفة واحتياجاتها. أيضاً ذكرت المنظمات بأن هناك بطء في إتمام إجراءات الحصول على تمويل لدى بعض الممولين، والتعاطي مع الأمر وكأن الوضع طبيعي.

غالبية المنظمات التي تم إجراء مقابلة معها لا تحظى بالتمويل المستدام والأساسي Core Fund الذي يسمح لهذه المنظمات بالاحتفاظ بالموظفين/ات والاستجابة الإنسانية السريعة، وبما يساهم في زيادة جودة الاستجابة الإنسانية وتوسيع نطاق التدخلات البرامجية.

تحليل التمويل حتى عام ٢٠٢٣ يكشف النداء العاجل أن ٠.٠٩٪ فقط من التمويل ذهب مباشرة إلى منظمات حقوق المرأة المحلية<sup>١٩</sup>.

في ذات السياق كان هناك استجابة سريعة وإيجابية من قبل عدد من الممولين، الذين استثمروا في تقديم الدعم لشركائهم، ومنهم من قام بفتح شراكات مع منظمات جديدة لم يكن يدعمها قبل الـ ٧ أكتوبر، وآخرين زادوا الحصة التمويلية للشركاء مقارنة بما قبل ٧ أكتوبر، استجابة للظروف الطارئة. كما كان هناك مرونة لدى عدد منهم بالسماح بإجراء التعديلات اللازمة على الأنشطة والتدخلات لتكون أكثر استجابة لحالة الطوارئ.

أبلغت ٥٦٪ من المنظمات التي تقودها النساء والتي شملتها الدراسة التي أعدتها هيئة الأمم المتحدة للمرأة بعد ثمانية أشهر من تصاعد الحرب، عن انخفاض في التمويل منذ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٢٣، وأفادت ٨٨٪ منها أنها تواجه تحديات تمويلية كبيرة تؤثر على قدرتها على تقديم الخدمات المنقذة للحياة لمن هن في أمس الحاجة إليها، وهذا بالرغم من المكانة والثقة واسعة النطاق التي تتمتع بها في المجتمع إضافة إلى ما تتمتع به من إمكانية وصول فريدة من نوعها خاصة إلى النساء والفتيات. ٥٦٪ من المنظمات التي شملتها الدراسة شهدت انخفاضاً في التمويل.

تلقت عدد من المنظمات إشعارات بتعليق دفعات التمويل أو بإلغاء التزامات التمويل بالكامل. كما علق بعض المانحين الدفعات بسبب مخاوف بشأن قدرة المنظمات على الوصول إلى الأموال وسط إغلاق البنوك والأزمة النقدية والإجراءات المصرفية الصعبة. كما توقف التمويل من قبل بعض حكومات الدول المانحة لأسباب سياسية، فقد أشارت أكثر من منظمة إلى وقف تمويل مشاريع كانت تمول من قبل ممولين قبل ٧ أكتوبر.

\* تم إيقاف مشاريع ممولة من الحكومة الألمانية والسويدية والفرنسية والتي تبنت أيقاف التمويل سياسياً، في المقابل هناك ممولين جدد<sup>١٨</sup>

المنظمات تركت مقراتها تحت القصف وأخذت معها ما يمكن أخذه بسبب ضيق الوقت وعدم توفر وسائل نقل مناسبة، وما تبقى وهو كما ذكر الكثير هو الكم الأكبر تعرض للنهب والسرقة والتدمير.

المنظمات غير قادرة على توفير أي شكل من أشكال الحماية لجمهورها المستهدف، فهي وكغيرها من منظمات المجتمع المدني تعمل في أوضاع خطيرة غير آمنة، تتحرك وتقدم العون دون أي حماية.

### تحديات تتعلق بتدخلات المنظمات:

المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء أظهرت مرونة عالية وقدرة على الاستجابة السريعة وتكييف تدخلاتها لتلبية الاحتياجات الفورية والعاجلة لفئاتها المستهدفة. وقد لعبت ولازالت تلعب دوراً حيوياً في تقديم المساعدات الإنسانية، وحماية الفئات المتضررة والهشة، وتساهم جهودها بشكل كبير في تخفيف المعاناة وبناء القدرة على الصمود لدى الفئات التي تستهدفها.

منذ ٧ أكتوبر ومنظمات المجتمع المدني بما فيها المنظمات النسوية والتي تقودها النساء تعمل على توفير الخدمات الأساسية المنقذة للحياة مثل توزيع الطرود الغذائية وغير الغذائية، وتقديم المساعدات النقدية، والخدمات المتعلقة بالحماية، مثل خدمات الاستشارة المتعددة القطاعات وجهاً لوجه أو عن بعد، بما في ذلك الدعم النفسي والاجتماعي، وإدارة الحالات، ومستلزمات الكرامة وغيرها من التدخلات الانسانية. هذا بالإضافة إلى استمرار عدد من هذه المنظمات في تنفيذ بعض الأنشطة ذات الطابع غير الإغاثي ولكنه بروح العمل الانساني الإغاثي مثل اجراء التقارير السريعة، والأوراق البحثية، وتوثيق قصص أثناء الحرب واعداد البيانات وتصدير البيانات وأوراق الموقف وغيرها من أنشطة المناصرة.

لم يكن أمر قيام المنظمات بدورها في الاستجابة الانسانية صعباً كما أشارت المنظمات، فمنذ أكثر من ١٧ عاماً وقطاع غزة في حالة حصار مشدد وتعرض لأكثر من عدوان. المنظمات تملك الخبرة ولديها الاستعداد وإن كانت هذه الحرب لا يمكن مقارنتها بأي حرب أو عدوان مضى، فهي منخرطة بالفعل في أعمال الاستجابة لحالات الطوارئ.

## مشاركة محدودة في المجموعات العنقودية:

غالباً ما يتركز مشاركة المنظمات النسوية المحلية العاملة في فلسطيين في مجموعة الحماية (Protection)، والمجموعة الفرعية GBV، وهذا يجعل آفاق مشاركة المنظمات النسوية في العمل الإنساني محدودة بما فيها المشاركة وصنع القرار وتحديد الأولويات، ويقلل ذلك من فرص المنافسة على التمويل المتاح ضمن التمويل الإنساني في مجموعات مثل الصحة والتعليم والأمن الغذائي والإيواء وغيرها من مجموعات العمل القطاعي والتي تمثل الهياكل والعمليات والمبادئ والالتزامات المتعلقة بتنسيق العمل الإنساني والاستجابة الإنسانية الشاملة.

في الوضع الطبيعي لم تكن مشاركة المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء بالمستوى المطلوب، فتمثيل المنظمات ومن يمثلها غير كافي وغير موجود في كل القطاعات، فنادرًا ما يعترف الفاعلون الدوليون بأن منظمات WLOs و WROs المحلية بأهمية مشاركتها في كافة المجموعات والعناوين وأن عدم وجود كتلة أو حيز كافي من النساء في هياكل التنسيق والمشاورات يؤدي إلى نتائج غير متكافئة بين الجنسين في تقييمات الاحتياجات الإنسانية وعمليات صنع القرار الأخرى. كما لا زال حضور الاجتماعات المتعلقة بالمجموعات العنقودية والمواظبة عليها يشكل تحدياً كبيراً لكثير من المنظمات وخاصة عندما يتطلب الأمر تخصيص موظف/ة لحضور كل مجموعة.

### تحديات الأمن والسلامة:

المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء ليس بمقدورها توفير الأمن والسلامة لنفسها ولزموظفيها/اتها، فهي نفسها مستهدفة ومعرضة للهجمات الإسرائيلية، وهي لا تملك القدرة الكافية على مساعدة موظفيها/اتها على التعامل مع الوضع الأمني والتحرك بمخاطر أقل. إن الوضع العام في قطاع غزة محفوف بالمخاطر للغاية، وجميع الأشخاص الموجودين على الأرض، بما في ذلك عمال الإغاثة (المحليين والدوليين) معرضون بنفس القدر لهذا الخطر. المنظمات أيضاً غير قادرة على حماية ممتلكاتها ومواردها ومرافقها، بسبب استمرار حالة انعدام الأمن والقصف والاستهداف العشوائي والممنهج.

## تحديات تتعلق بالسيولة:

أشارت سلطة النقد في بيان صادر عنها بتاريخ ٢٠٢٤/٣/٢٤، إلى وجود أزمة غير مسبوقه في وفرة السيولة النقدية بين أيدي المواطنين وفي الأسواق في قطاع غزة، وتفاقت الأزمة مع خروج معظم أجهزة الصراف الآلي عن الخدمة وتعذر فتح ما تبقى من فروع للقيام بعمليات السحب والإيداع في محافظات القطاع كافة، بسبب القصف والظروف الميدانية القاهرة وانقطاع التيار الكهربائي والواقع الأمني.

يلجأ موظفو/ات المنظمات وكغيرهم من المواطنين/ات في قطاع غزة إلى طرق أخرى للحصول على النقد بعد صعوبة الحصول عليه من الصراف الآلي أو البنوك، حيث يضطر البعض لاستلام رواتبهم ببطاقتهم البنكية مقابل "عمولة" من الصرافين، أو من بعض التجار وأصحاب رؤوس الأموال، وهذا يعرضهم للاستغلال وخسارة كبيرة من الراتب أو الأموال عند استلام النقد بالنسبة للمواطنين.

كما يشكل نقص النقد وارتفاع نسبة العمولة عائقاً أمام المنظمات وأمام تقديم المساعدة للفئات المتضررة من السكان، وللتخفيف من وطأة الأوضاع المعيشية. فبرغم الأسعار المرتفعة جداً والخيارات المحدودة، إلا أن المنظمات نفذت الكثير من النشاطات كتوزيع الطرود الغذائية أو المساعدة النقدية بالرغم من الصعوبات التي كانت على الحوالات البنكية وسحب المبالغ مقابل عمولة مرتفعة قد تصل من ٢٠٪ إلى ٣٠٪.

تواجه المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء مثلها مثل سائر المنظمات صعوبات إدارية وتنظيمية وعقبات مالية تتمثل بشكل أساسي بقلّة السيولة المالية وما نتج عنها من تغير في سعر الصرف.<sup>20</sup> تسبب نقص السيولة في تعثر عدد من الأنشطة الاقتصادية بحيث يعرقل عمليات الشراء والبيع، الأمر الذي يؤدي في النهاية إلى زيادة التأخر في تسديد الديون على نحو يزيد في مخاطر الأزمات المالية.

هناك عدد من التدخلات التنموية أو التي لا تصنف كتدخلات إنسانية وخاصة في بداية الحرب كأنشطة التدريب وبناء القدرات وخاصة العاملين/ات لدى القطاع الرسمي وجهات أعمال القانون أصبح صعباً القيام بها أثناء الحرب. أيضاً خدمات الترافع المجاني عن النساء أمام المحاكم توقف بخروج المحاكم ومنظمات العدالة عن الخدمة، وجرى حل كثير من القضايا بطرق الوساطة الممكنة. أيضاً من التدخلات التي توقفت بشكل كامل منذ بداية الحرب وتم استئناف العمل بها في الشهر العاشر للحرب هي خدمة الإيواء للنساء المعنفات والتي حياتهن مهددة بالخطر.

التحدي الأكبر الذي تواجهه المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء هو التحدي المتعلق بزيادة مضاعفة في الطلب على الخدمات الإنسانية مقابل عدم كفاية التدخلات الإنسانية، بمعنى أن حجم التدخل لا يساوي حجم الاحتياجات. أيضاً تواجه المنظمات صعوبات في توفير المواد والبضائع والمسئوليات اللازمة للقيام بدورها سواء على مستوى العمليات التشغيلية للمنظمة أو على مستوى الخدمات التي تقدمها للجماهير، فقد لا يتوفر في الأسواق محتويات الطرود الغذائية وغير الغذائية في الأسواق المحلية.



٢٠. السيولة المالية: هي مفهوم اقتصادي يشير إلى قدرة المنظمات إلى الوفاء بالتزاماتها من خلال الأصول القابلة للتداول، أي أن السيولة بمفهومها العام تعني كمية الموجودات التي يمكن تحويلها إلى نقد بسهولة، مضافاً إليها ما يمكن الحصول عليه من إيرادات.

## التوصيات:

- تشجيع التمويل المستدام والأساسي Core Fund الذي يسمح للمنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء الاحتفاظ بالموظفين/ات وبناء القدرات الفنية، مما يساهم في زيادة جودة الاستجابة الإنسانية وتوسيع نطاق التدخلات البرمجية.

- تحديد حصص التمويل للمنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء، أو إنشاء آليات تمويل محددة بهدف توفير التمويل المباشر لها.

- تشجيع الجهات المانحة والجهات الفاعلة الدولية بحيث تتبنى إجراءات أكثر مرونة وتبسيط إجراءات وطلبات التمويل للمنظمات المحلية مع الأخذ بعين الاعتبار الظروف والتحديات التي تواجه هذه المنظمات وخاصة أثناء الحرب، وأيضاً تبسيط إعداد التقارير (مواعيد نهائية أكثر مرونة، وتبسيط اللغة في المقترحات ونماذج التقارير).

- الضغط على دولة الاحتلال لإدخال النقود والسيولة النقدية إلى قطاع غزة، وإبقاء وضع السيولة النقدية سليماً لتمكين المنظمات من الوفاء بالتزاماتها تجاه العاملين/ات والفئات المستهدفة والموردين.



- وقف حرب الإبادة الجماعية في قطاع غزة والسماح بإدخال المساعدات وفتح المعابر وفتح ممرات إنسانية حتى تتمكن المنظمات من الاستجابة لاحتياجات فئاتها أثناء وبعد العدوان.

- توفير التمويل المؤسسي للمنظمات التي تقودها النساء في غزة لتمكينها من استعادة قدراتها التشغيلية وخدماتها، وينبغي أن يشمل ذلك مساعدتها في تغطية تكاليف إيجار مكاتبها، ودعم إصلاح الأضرار، ودعم تأثيث مكاتبها وتجهيزها. كما ينبغي أن يشمل ذلك أيضاً تقديم الدعم النفسي والاجتماعي لفرقها بما في ذلك العلاج من الصدمات<sup>21</sup>.

- تعزيز التنسيق والتشبيك بين المجموعات العنقودية وكذلك المنظمات الأهلية والنسوية لتفادي حدوث الازدواجية ومنع التضارب وضمان وصول المساعدات الإنسانية والخدمات المقدمة للجميع.

- دمج تعميم مراعاة المنظور الجنساني في جهود الإغاثة والمساعدات الإنسانية، وتسهيل وصول النساء إلى المساعدات الإنسانية.

- ضمان مشاركة المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء في لجان الطوارئ وأي جهود رسمية لإدارة وتنظيم العمل الإنساني.

- تعزيز القدرات المؤسسية للمنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء في مجال التأهب والاستجابة والتنسيق للمنظمات، لا سيما خلال الحروب والنزاعات. والعمل على تعزيز صمود العاملين/ات في المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها النساء.

- العمل على إزالة أو تقليل العراقيل التي تحد دون شراكة المنظمات النسوية الحقوقية والتي تقودها نساء مع باقي شركاء العمل الإنساني المتاحين بما في ذلك الجهات المانحة وهيئات التنسيق الإنساني.

- الاستفادة بشكل أكبر من أدوات التمويل التي تزيد وتحسن المساعدة المقدمة من قبل المستجيبين المحليين والوطنيين، مثل خطة الاستجابة الإنسانية HRP والصناديق الإنسانية المجمعَة HPF.

- توسيع نطاق المناصرة لوكالات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية غير الحكومية والجهات المانحة لزيادة الدعم المالي والتقني للعمل الإنساني، والتدخلات المتعلقة بالاستجابة للأزمات.